

# 平成 25 年度 決算 報告 書<sup>1</sup>

## 目 次

<b>I 平成 25 年度決算の概要について</b> .....	<b>2</b>
1 資金収支計算書の状況 .....	2
1) 事業活動別収支計算書の状況 .....	2
2) 資金収支計算書 科目別の状況 .....	2
2 消費収支計算書の状況 .....	5
3 貸借対照表の状況 .....	5
4 収益事業決算の状況 .....	7
5 今後の財政上の課題 .....	7
<b>II 消費収支計算書・貸借対照表の 5 年間推移（平成 21 年度～平成 25 年度）</b> .....	<b>8</b>
1 消費収支の推移 .....	8
2 貸借対照表の推移 .....	8
<b>III 別添資料</b> .....	<b>9</b>
1 事業活動別収支計算書 .....	9
2 資金収支計算書 .....	12
3 消費収支計算書 .....	13
4 貸借対照表 .....	13
5 収益事業計算書総括表 .....	14
6 部門別消費収支計算書 .....	15
7 消費収支・貸借対照表の推移表 .....	16
8 図表 .....	17

---

<sup>1</sup> 文中の「予算」は平成 25 年度補正予算を示す。

## I 平成 25 年度決算の概要について

平成 25 年度決算の概要を説明するにあたり、以下の計算書類等を添付しました。

- (1) 資金収支計算書
- (2) 消費収支計算書
- (3) 貸借対照表

### 1 資金収支計算書の状況

#### 1) 事業活動別収支計算書の状況 (P.9-10)

資金収支計算書は企業会計におけるキャッシュ・フロー計算書に準ずるもので、学園が教育研究諸活動を行うことにより生じる全ての資金収支の内容を示しています。学校法人の資金収支計算では、現金預金に前受金、未収入金、未払金、前払金を加えたものを資金として捉えています。よって個々の収入金額、支出金額は必ずしも企業会計におけるキャッシュ・フローとは一致しません。

そこで、資金収支計算書の要素をそれぞれ事業活動別に「A (教育研究活動)」「B (施設等整備活動)」「C (財務活動)」の3つの活動区分に分類し、キャッシュ・フロー計算書に準じて組み替えて概要を説明します。

#### 【事業別活動収支の状況】

A (教育研究活動) の区分は、学園の本業である教育研究活動の経常的収支がどのくらいキャッシュ・フローを生んでいるのかを、B (施設等整備活動) の区分は施設・設備関係の収支状況を、C (財務活動) の区分は財務諸活動の状況を表しています。

A の教育研究活動区分で 7 億 4,664 万円 (a) のプラスのキャッシュ・フローが生じ、これを B の施設整備投資 (43 億 6,239 万円 (b) のマイナスのキャッシュ・フロー) に回した結果、合計で 36 億 1,575 万円 (a+b) のマイナスのキャッシュ・フローとなります。これを C の財務活動において、長期借入金収入や引当特定資産からの繰入収入によって手当てしています。結果、次年度繰越支払資金は、これらの事業活動をとおして前年度繰越支払資金 52 億 4,668 万円に対し 2 億 5,953 万円増加の 55 億 621 万円となりました。

A の部分で十分なプラスのキャッシュ・フローが生じなければ、施設設備への投資や借入金返済等が困難な状況になり、過去の運用資産の蓄積を取り崩さざるを得ません。当年度は、B の部分で創立 120 周年記念館 (渋谷) 建設工事に伴い施設関係支出、及び設備関係支出が合わせて 43 億 7,540 万円発生し、その資金手当てとして C の部分から 41 億 9,000 万円

捻出しています。

なお、教育研究・管理経費ならびに施設・設備支出の事業費目的別内訳は P.10 のとおりです。各事業活動の内容は「平成 25 年度事業報告書 II 事業の概要」をご覧ください。

#### 2) 資金収支計算書 科目別の状況 (P.11)

形態科目別の詳細は以下のとおりです。

##### 【収入の部の主なもの】

#### 1 学生生徒等納付金収入 62 億 8,021 万円 (予算比 544 万円増)

学生生徒等納付金収入は 62 億 8,021 万円で、期中の学生・生徒数は 6,053 名 (平成 25 年 5 月 1 日現在) です。

#### 2 手数料収入 2 億 1,843 万円 (予算比 5,169 万円増)

手数料収入のうち、「入学検定料収入」は 2 億 923 万円で、志願者総数は 9,283 人 (大学院 22 人、大学 6,998 人、短期大学 916 人、中学校 1,347 人) です。

#### 3 寄付金収入 1 億 1,012 万円 (予算比 1,204 万円増)

特別寄付金収入 1 億 812 万円 (予算比 1,204 万円増)

[内訳]

創立 120 周年記念 1 期整備計画	5,419 万円
施設設備拡充資金	2,195 万円
奨学基金拡充事業	200 万円
教職員奨学資金	348 万円
研究寄付金	250 万円
<u>その他各種寄付金</u>	<u>2,400 万円</u>

合 計 1 億 812 万円

一般寄付金収入 200 万円 (予算同額)

#### 4 補助金収入 8 億 6,467 万円 (予算比 2,036 万円減)

国庫補助金収入 3 億 920 万円 (予算比 2,036 万円減)

[内訳]

私大等経常費補助金	3 億 54 万円
私学施設高度化推進事業費補助金	432 万円
<u>私大等研究設備整備費補助金</u>	<u>434 万円</u>

合 計 3 億 920 万円  
地方公共団体補助金収入 5 億 5,548 万円 (予算同額)

[内訳]

私立学校経常費補助金 5 億 4,610 万円  
 その他各種補助 938 万円  
 合 計 5 億 5,548 万円

**5 資産運用収入 7,091 万円 (予算比 853 万円増)**

第 3 号基本金運用収入 1,664 万円 (予算比 52 万円増)  
 各種奨学基金、教育研究基金および留学生基金等の基金運用収入です。

受取利息・配当金収入 3,341 万円 (予算比 722 万円増)  
 預金、有価証券および引当特定資産等の運用による受取利息および配当金です。

施設設備利用料収入 2,086 万円 (予算比 79 万円増)  
 土地・家屋等の賃貸料、生涯学習センター会議室等の利用料です。

**6 資産売却収入 4 億 1,000 万円 (予算同額)**

不動産売却収入 1,000 万円 (予算同額)

軽井沢実習所の売却収入です。

有価証券売却収入 4 億円 (予算同額)

有価証券の満期買い替えに伴う売却収入です。

**7 事業収入 1 億 944 万円 (予算比 629 万円減)**

補助活動収入 6,242 万円 (予算比 36 万円減)

学生会館、国際交流会館等寮費などです。

収益事業収入 500 万円 (予算比 60 万円減)

収益事業 (保険代理業) から学校会計への繰入額です。

受託事業収入 260 万円 (予算比 10 万円増)

公共団体、民間企業等より受け入れた受託研究収入です。

公開講座収入 2,314 万円 (予算比 895 万円減)

生涯学習センター受講料、リカレントプログラム受講料です。

課外講座収入 1,228 万円 (予算比 294 万円増)

茶道収入、学生支援講座収入、検定試験等受講料です。

実習施設収入 400 万円 (予算比 57 万円増)

仙石原実習所利用料収入です。

**8 雑収入 3 億 995 万円 (予算比 2,120 万円減)**

退職金財団等交付金収入 2 億 7,610 万円 (予算比 2,822 万円減)

私立大学退職金財団、東京都私学財団からの平成 25 年度退職者に対する交付額です。

その他の雑収入 3,385 万円 (予算比 702 万円増)

科学研究費間接経費、集団給食試食料、中高制服販売手数料等が主なものです。

**9 借入金等収入 18 億円 (予算同額)**

長期借入金収入 18 億円 (予算同額)

創立 120 周年記念館 (渋谷) 建設資金として私立学校振興・共済事業団からの長期借入 (期間 20 年) です。

**10 前受金収入 12 億 7,419 万円 (予算比 1 億 9,434 万円増)**

当期末に入学手続きをした平成 26 年度新入生の納付金  
 が主なものです。

**11 その他の収入 46 億 9,950 万円 (予算 1 億 9,482 万円増)**

保険手当引当特定資産からの繰入収入 264 万円 (予算比 120 万円増)

退職附加金の支払に充てるため、引当特定資産から繰り入れたものです。

施設設備維持引当特定資産からの繰入収入 10 億 9,000 万円 (予算同額)

創立 120 周年記念館 (渋谷) の建設資金等の支払に充てるため、引当特定資産から繰り入れたものです。

学部学科改革整備資金引当特定資産からの繰入収入 13 億円 (予算同額)

創立 120 周年記念館 (渋谷) の建設資金等の支払に充てるため、引当特定資産から繰り入れたものです。

教育研究引当特定資産からの繰入収入 160 万円 (予算比 41 万円減)

教育研究振興資金等の支払に充てるため、引当特定資産から繰り入れたものです。

奨学貸付引当特定資産からの繰入収入 840 万円 (予算比 47 万円増)

一般貸付奨学金ならびに緊急貸付奨学金の支払に充てるため、引当特定資産から繰り入れたものです。

奨学引当特定資産からの繰入収入 1,937 万円 (予算比 323 万円減)

下田奨学金、実践女子学園奨学金および中山和代留学生奨学金などの支払のため、引当特定資産から繰り入れたものです。

前期末未収入金収入 1 億 7,452 万円 (予算同額)

前期末において未収入金となった私立大学退職金財団等の交付金収入、私立学校施設設備高度化推進補助金収入等の当期収入金額です。

貸付金回収収入 1,278 万円 (予算比 104 万円増)

一般貸付奨学金、緊急貸付奨学金貸与者からの当期回収

額です。

## 12 資金収入調整勘定 16 億 312 万円 (予算比 1,714 万円減)

資金収入調整勘定は、前記各収入のうち、当期に実際の資金の受け入れがなかったものが 16 億 312 万円であることを示す控除科目です。

### 期末未収入金 2 億 8,718 万円 (予算比 1,714 万円減)

私立大学退職金財団等の交付金、私立学校施設設備高度化推進補助金などの未収入分の控除額です。

### 前期末前受金 13 億 1,594 万円 (予算同額)

前期末に受け入れた当期分の学生生徒等納付金、寄付金および寮費などの控除額です。

## 13 前年度繰越支払資金 52 億 4,668 万円 (予算同額)

前期末から当期に繰り越した支払資金の額です。

### 【支出の部の主なもの】

## 1 人件費支出 49 億 5,111 万円 (予算比 597 万円増)

教員人件費支出 29 億 6,981 万円 (予算比 95 万円増)

職員人件費支出 14 億 6,485 万円 (予算比 2,647 万円増)

役員報酬支出 6,025 万円 (予算比 82 万円増)

退職金支出 4 億 5,620 万円 (予算比 2,226 万円減)

人件費が予算比増となったのは、2 校地化に備えるための超過勤務の影響などによるものです。

## 2 教育研究経費支出 15 億 4,795 万円 (予算比 5,365 万円増)

大学院・学部・学科・研究所・高等学校・中学校・図書館・国際交流センター等教育研究部門の諸経費です。

## 3 管理経費支出 4 億 6,268 万円 (予算比 2,527 万円減)

教育研究経費支出に計上されていない部門の諸経費です。

## 4 借入金等利息支出 2,369 万円 (予算同額)

日本私立学校振興・共済事業団からの借入金に対する支払利息です。

## 5 借入金等返済支出 1 億 3,887 万円 (予算同額)

日本私立学校振興・共済事業団からの借入金で、創立 100 周年事業大学校舎建設、渋谷校舎改築整備事業資金として借り入れたものです。

## 6 施設関係支出 31 億 7,579 万円 (予算比 8,158 万円減)

建物支出 29 億 8,949 万円 (予算比 6,566 万円減)

主なものは、創立 120 周年整備事業のうち、創立 120 周年記念館 (渋谷) の建設に係るものです。

構築物支出 1 億 8,630 万円 (予算比 1,592 万円減)

主なものは、創立 120 周年整備事業のうち、創立 120 周年記念館 (渋谷) の建設に係るものです。

## 7 設備関係支出 11 億 9,961 万円 (予算比 604 万円減)

教育研究用機器備品支出 11 億 1,174 万円 (予算比 1,089 万円増)

学部・学科・高等学校・中学校の各教育研究部門、学生サービス部門に係る備品購入費用です。

主なものは、創立 120 周年整備事業のうち、創立 120 周年記念館 (渋谷) の建設に係るものです。

その他の機器備品支出 2,833 万円 (予算比 46 万円減)

図書支出 5,954 万円 (予算比 1,647 万円減)

## 8 資産運用支出 6 億 663 万円 (予算比 39 万円減)

有価証券購入支出 3 億円 (予算同額)

長期有価証券購入額 3 億円です。

教育研究引当特定資産への繰入支出 216 万円 (予算比 1 万円増)

教育研究振興基金、蓼沼教育研究基金等の運用による受取利息を引当特定資産に繰り入れたものです。

奨学貸付引当特定資産への繰入支出 1,581 万円 (予算比 107 万円増)

奨学貸付引当特定資産の運用による受取利息、大学・短期大学後援会からの指定寄付金、および返還分を引当特定資産に繰り入れたものです。

奨学引当特定資産への繰入支出 1,799 万円 (予算比 166 万円減)

下田奨学基金、実践女子学園奨学基金および戸野原須賀子奨学引当特定資産等の運用による受取利息を引当特定資産に繰り入れたものです。

学部学科改革整備資金引当特定資産への繰入支出 2 億 5,000 万円 (予算同額)

創立 120 周年整備事業資金に充てるため、第 2 号基本金引当資産に繰り入れたものです。

第 3 号基本金引当資産への繰入支出 2,000 万円 (予算同額)

実践女子学園奨学基金の拡充のため、基金への指定寄付を含め引当資産に繰り入れたものです。

## 9 その他の支出 22 億 8,544 万円 (予算比 1 億 7,682 万円増)

貸付金支払支出 840 万円 (予算比 470 万円増)

大学・短期大学学生に対する学内貸付奨学金ならびに緊急貸付奨学金です。

## 10 資金支出調整勘定 1 億 700 万円 (予算比 916 万円減)

資金支出調整勘定は、前記各支出のうち当期に資金支払の無かったものが 1 億 700 万円であることを示す控除科目です。

期末未払金 5,884 万円 (予算比 916 万円減)

私立大学退職金財団等の掛金、私立学校振興・共済事業団掛金、長期リース未払分等の控除額です。

前期末前払金 4,816 万円 (予算同額)

学園所有建物等火災保険料、通勤交通費、大学・短期大学図書館洋雑誌購入費用等の前年度支出分控除額です。

## 11 次年度繰越支払資金 55 億 621 万円 (予算比 3 億 5,381 万円増)

平成 26 年度へ繰り越した支払資金の額です。収入の部の「前年度繰越支払資金」を 2 億 5,953 万円上回りました。これは当期において「現金預金」(貸借対照表)がそれだけ増加したことを意味しています。

## 2 消費収支計算書の状況 (P. 12)

消費収支計算書は、当該年度に帰属する収入から基本金として計上した金額を控除した消費収入と、人件費や教育研究経費などの消費支出を対比し、その均衡状態を示すとともに学園経営状況を明らかにするものです。企業会計の損益計算書に近いものですが、損益計算書では計上対象とならない資本的支出が消費収支計算書では基本金組入額として計上されている点が異なります。なお、ここでは資金収支計算書で説明したものは省略します。

### 【消費収入の部の主なもの】

#### 1 現物寄付金 739 万円 (予算比 739 万円増)

科学研究費補助金等で取得した機器備品、その他に個人から受贈した物品・図書等の評価額です。

#### 2 基本金組入額 7 億 3,227 万円 (予算比 1 億 56 万円減)

[内訳]

第 1 号基本金組入 4 億 6,227 万円

第 2 号基本金組入 2 億 5,000 万円

第 3 号基本金組入 2,000 万円

合計 7 億 3,227 万円

第 1 号基本金組入額は、校地・校舎・構築物・機器備品・図書等の当年度取得額および過年度において資産取得に充てた借入金の当期分元金返済額、リース未払金の当期分支払額等です。

第 2 号基本金組入額は、学部学科改革 (創立 120 周年) 整備資金に充当するための組入額です。

第 3 号基本金組入額は、実践女子学園奨学基金への積み立てのための組入額です。

### 【消費支出の部の主なもの】

#### 1 人件費 48 億 5,738 万円 (予算比 4,636 万円増)

教員人件費 29 億 6,981 万円 (予算比 95 万円増)

職員人件費 14 億 6,485 万円 (予算比 2,647 万円増)

役員報酬 6,025 万円 (予算比 82 万円増)

退職給与引当金繰入額 3 億 6,247 万円 (1,813 万円増)

合計 48 億 5,738 万円

教員人件費、職員人件費および役員報酬は資金支出の決算額と同額です。退職給与引当金繰入額は、当期末における「退職給与引当金」(貸借対照表)を計算した結果による繰入額です。

#### 2 減価償却額 6 億 7,626 万円 (予算比 3,293 万円減)

教育研究・管理用の建物・構築物・機器備品に係る当期の減価償却額です。

[内訳]

教育研究経費分 6 億 2,174 万円 (予算比 2,835 万円減)

管理経費分 5,452 万円 (予算比 458 万円減)

合計 6 億 7,626 万円

#### 3 資産処分差額 9,976 万円 (予算比 47 万円増)

大学・短期大学、及び中高の機器備品、並びに図書の除却に伴う処分差額です。

#### 4 当年度消費支出超過額 4 億 2,719 万円

消費収入が 72 億 4,196 万円であるのに対して、消費支出は 76 億 6,916 万円、消費支出が消費収入を 4 億 2,719 万円上回りました。この結果、前期末の繰越消費支出超過額 8 億 7,426 万円は、当期末で 13 億 145 万円に増加しました。

## 3 貸借対照表の状況 (P. 12)

貸借対照表は、当期末時点での財政状態を表わした計算書で、学園の資産と負債・基本金・消費収支差額の状態を示しています。企業会計と異なり学校会計においては資本の概念がないため、基本金として組み入れている金額と当期末までの消費収支計算の結果である消費収支差額累計が、貸借対照表の貸方に計上されていることが大きな特徴となっています。

## 【資産の部】

資産総額は414億346万円で、その内訳は有形固定資産243億6,670万円、その他の固定資産111億8,221万円および流動資産58億5,454万円となりました。創立120周年記念館（渋谷）建設工事により有形固定資産が36億647万円増加し、その支払に充当するために取り崩した施設設備維持引当特定資産が10億8,999万円、学部学科改革整備資金引当特定資産が10億5,000万円減少しました。

### (1) 有価証券8億2,004万円（前年比1億円減）

長期有価証券および学園の子会社である株式会社実践楷企画への出資額です。

### (2) 長期貸付金7,805万円（前年比511万円減）

大学・短期大学学生に対する一般奨学貸付金ならびに緊急奨学貸付金の残高です。

### (3) 奨学貸付引当特定資産1億5,990万円（前年比741万円増）

大学・短期大学学生に対する一般奨学貸付金ならびに緊急奨学貸付金に充当する資金を引当資産化したものです。

### (4) 奨学引当特定資産1億1,756万円（前年比138万円減）

〔内訳〕

下田奨学資金	219万円	(159万円減)
実践女子学園奨学資金	3,549万円	(6万円減)
中山和代留学生奨学資金	687万円	(28万円増)
戸野原須賀子奨学資金	5,025万円	(480万円減)
教職員奨学資金	1,996万円	(200万円増)
<u>羽山昇・昭子奨学資</u>	<u>280万円</u>	<u>(280万円増)</u>
合 計	1億1,756万円	

### (5) 学部学科改革整備資金引当特定資産0万円（前年比10億5,000万円減）

学部学科改革整備資金を引当資産化したものですが、創立120周年1期整備計画へ全て払い出されたため、残高はありません。

### (6) 第3号基本金引当資産9億4,950万円（前年比2,000万円増）

〔内訳〕

下田奨学基金	1億7,000万円
実践奨学基金	4億4,000万円(前年比2,000万円増)
中山留学生奨学基金	4,000万円
羽山奨学基金	1億2,950万円
蓼沼教育研究基金	2,000万円

## 教育研究振興基金1億5,000万円

合 計 9億4,950万円

### (7) 未収入金2億8,718万円（前年比1億1,266万円増）

当期に計上した収入のうち、実際の入金が次年度以降に予定されているものです。

〔内訳〕

私立大学退職金財団交付金	2億1,976万円
東京都私学財団交付金	5,296万円
国庫補助金	867万円
<u>施設設備利用料他</u>	<u>579万円</u>
合 計	2億8,718万円

## 【負債の部】

負債総額は85億6,141万円となりました。その内訳は固定負債66億8,309万円、流動負債が18億7,832万円となっています。

### (1) 借入金38億9,984万円（前年比16億6,113万円増）

日本私立学校振興・共済事業団

長期借入金 37億532万円

短期借入金 1億9,452万円

### (2) 未払金2億7,427万円（前年比7,149万円減）

当期に計上した支出のうち、次年度以降に支払いが予定されているものです。

〔内訳〕

私立大学退職金財団掛金	2,359万円
東京都私学財団掛金	277万円
日本私立学校振興・共済事業団掛金	492万円
<u>リース長期未払金他</u>	<u>2億4,299万円</u>
合 計	2億7,427万円

### (3) 前受金12億7,419万円（前年比4,175万円減）

〔内訳〕

学生生徒等納付金前受金	12億4,045万円
入学許可後寄付前受金	630万円
寮費前受金	2,019万円
<u>その他前受金</u>	<u>725万円</u>
合 計	12億7,419万円

## 【基本金の部】

基本金は341億4,350万円となっており、その内訳は校地・校舎・機器備品・図書など教育研究に必要な資産の自己資金調達額を示す第1号基本金が325億6,607万円、奨学基

金・教育研究基金などの運用果実を教育研究経費に充てるための第3号基本金が9億4,950万円等となっています。

(1) 第1号基本金325億6,607万円(17億6,227万円増)

現在保有している土地・建物・構築物・機器備品・図書等の教育研究活動に必要な資産を自己資金で調達した総額を示しています。

(2) 第2号基本金0万円(10億5,000万円減)

(3) 第3号基本金9億4,950万円(2,000万円増)

奨学基金、教育研究基金であり、その果実を教育研究のための経費に充当するものです。

(4) 第4号基本金6億2,793万円

#### 【消費収支差額の部】

翌年度繰越消費支出超過額は、4億2,719万円の当年度支出超過によって、当期末は13億145万円となりました。

## 4 収益事業決算の状況 (P.13)

学園寄附行為第6条に基づく保険代理業に係る計算書類です。公益事業である学校運営遂行のため、主に学生総合補償制度保険により収益をあげ、学校会計に寄付することを掲げてその目的達成に努めています。

なお、収益事業会計の決算報告書の数値は千円未満を調整し、千円単位としています。

#### 【損益計算書】

損害保険手数料の営業収入等4,927千円から印刷費等の営業費用1,272千円を控除した営業利益に、預金等の受取利息である営業外損益を加えた経常利益は3,657千円となりました。このうち、学校会計への寄付金3,000千円、法人税等充当金337千円を繰り入れ支出した結果、当期純利益は320千円となりました。

なお、学校会計への繰入金支出は、学校会計の事業収入の「収益事業収入」に計上されています。

また、前年度末の繰越利益剰余金7,018千円のうち、2,000千円を学校会計に繰り入れましたので、学校会計の収益事業収入は上記寄付金と合わせ、5,000千円となっています。

#### 【貸借対照表】

当期の資産合計は31,077千円で、負債合計は24,739千円、純資産合計は6,338千円となりました。純資産の部の出資金1,000千円は学校会計の貸借対照表上の「その他の固定資産：収益事業元入金」の金額と一致しています。

## 5 今後の財政上の課題

当期は、消費支出が消費収入を上回り消費支出超過となりました。今後も大学・短期大学改革をはじめとした学園の諸改革を実現するため、積極的な施設設備投資と2校地化に伴う経常経費増が見込まれています。これにより、収支悪化と繰越消費支出超過額の累計額拡大が懸念されます。これを回避するためには、教職員数管理等による人件費抑制、業務効率化/平準化・事務組織改革などによる支出管理と、教学改革ならびに渋谷校地活用による学生生徒数確保と収益性改善など、財務の健全性維持に努めなければなりません。「繰越支払資金」や「引当特定資産」の保有状況を把握した上で理想的な保有額の目標設定を行い、資金計画ならびに設置認可に伴う財源確保の策定方針を確立・遂行する必要があります。

参考として、今年度の部門別消費収支計算書・比率表を添付しました(P.14)。学園改革の遂行には財務の健全性維持が欠かせないことから、各部門の事業内容・収支構造分析に基づいた対応策を順次講じていかなければなりません。

## II 消費収支計算書・貸借対照表の5年間推移（平成21年度～平成25年度）

過去5年間の財務状況推移を確認する資料として、P.15以降に推移・比較表を添付しました（表ならびにグラフの金額については、百万円未満を調整し百万円単位としています）。

### 1 消費収支の推移

（P.15「消費収支の推移表」、P.16図表参照）

平成25年度は、4億2,700万円の消費支出超過となりました。前年度が6億7,900万円の消費支出超過でありましたので、2億5,200万円の収支改善となりました。

5年間の推移では、帰属収入について平成21年度以降80億円台前半を推移してきましたが、当年度は79億7,400万円と減少しました。

### 2 貸借対照表の推移

（P.15「貸借対照表の推移表」、P.17-18図表参照）

平成25年度の学園財務状況を見ると、資産総額は414億300万円で平成21年度の377億7,400万円より36億2,900万円増加しています。5年間の推移として見ても、毎年着実な増加が確認できます。平成21年度と平成25年度の比較内訳は、投資した資金を長期間にわたって回収しなければならない「有形固定資産」が58億6,200万円増加の243億6,700万円に対し、主として金融資産である「その他の固定資産」は32億1,900万円減少の111億8,200万円となりました。金融資産のうち、将来の事業財源となる「第2号基本金引当資産」は取崩しにより減少しましたが、奨学研究基金の「第3号基本金引当資産」等が着実に増加しています。「流動資産」は、平成25年度が58億5,500万円で平成21年度に比し9億8,700万円増加しました。「現金預金」もほぼ同額で増加しています。また、減価償却累計額に対する施設設備維持引当特定資産の割合は平成21年度の81.2%から平成25年度には54.4%へと減少しています。

負債総額は、平成25年度が85億6,100万円で平成21年度より17億8,100万円増加しています。資産総額との比率では、一時減少していたものの、創立120周年記念1期整備計画による新規借入28億円により、以前の水準を上回ることとなりました（総負債比率17.9%→20.7%）。退職給与引当資産額は19億3,600万円で退職給与引当資産率（退職給与引当特定資産/退職給与引当金）は69.9%となり、同規模

大学法人の平均水準（61.6%）、医療法人を除いた全国平均水準（66.5%）をともに上回っています。

基本金は、平成25年度は341億4,400万円で平成21年度の314億9,600万円より26億4,800万円の増加となりました。

消費収支差額（繰越消費支出超過額）は、平成25年度は平成21年度に比し7億9,900万円増加の13億100万円となり、総資金に占める割合（消費収支差額構成比率）は△3.1%で以前の水準に戻っています。これと同時に、自己資金（基本金+消費収支差額）も平成21年度は309億9,400万円であったのが、平成25年度は328億4,300万円となり、18億4,900万円増加しています。自己資金構成比率（自己資金/総資金）は82.1%から79.3%へと若干低下しました。

以上



### III 別添資料

#### 1 事業活動別収支計算書

資金収支計算書総括表

⇒

事業活動別収支計算書

(収入の部)		(千円)		
科 目	決算額	予算比	執行率	区分
学生生徒等納付金収入	6,280,214	△ 5,441	100.1%	A
手数料収入	218,429	△ 51,686	131.0%	A
寄付金収入	110,115	△ 12,035	112.3%	
特別寄付金収入	53,933			A
特別寄付金収入	54,182			B
特別寄付金収入	0			C
一般寄付金収入	2,000			A
補助金収入	864,674	20,360	97.7%	
国庫補助金収入	309,195			
経常費補助金補助金収入	300,528			A
その他国庫補助金収入	4,324			A
その他国庫補助金収入	4,343			B
地方公共団体補助金収入	555,479			
経常費補助金収入	546,099			A
経常費補助金収入	0			B
その他地方公共団体補助金収入	7,729			A
その他地方公共団体補助金収入	1,651			B
資産運用収入	70,906	△ 8,529	113.7%	A
資産売却収入	410,000	0		
不動産売却収入	10,000			B
有価証券売却収入	400,000			C
その他資産売却収入	0			C
事業収入	109,435	6,292	94.6%	A
雑収入	309,947	21,202	93.6%	A
借入金等収入	1,800,000	0		C
前受金収入	1,274,194	△ 194,336	118.0%	A
その他の収入	4,699,498	△ 194,818	104.3%	
前期末未収入金	165,337			A
前期末未収入金	9,184			B
引当特定資産からの繰入収入	2,422,006			C
その他収入	2,102,972			C
資金収入調整勘定	△ 1,603,118	△ 17,139	98.9%	
期末未収入金	△ 282,855			A
期末未収入金	△ 4,324			B
前期末前受金	△ 1,315,939			A
前年度繰越支払資金	5,246,682			
収入の部合計	19,790,976	△ 436,130	102.3%	

(支出の部)		(千円)		
科 目	決算額	予算比	執行率	区分
人件費支出	4,951,108	△ 5,969	100.1%	A
教育研究経費支出	1,547,945	△ 53,651	103.6%	A
管理経費支出	462,684	25,273	94.8%	A
借入金等利息支出	23,688	0	100.0%	A
借入金等返済支出	138,870	0	100.0%	C
施設関係支出	3,175,791	81,580	97.5%	B
設備関係支出	1,199,610	6,040	99.5%	B
資産運用支出	606,634	386	99.9%	C
その他の支出	2,285,436	△ 176,819	108.4%	
前期末未払金支払支出	62,684			A
前期末未払金支払支出	67,641			B
前払金支払支出	50,915			A
その他支払支出	2,104,197			C
資金支出調整勘定	△ 107,001	△ 9,160	92.1%	
期末未払金	△ 53,221			A
期末未払金	△ 5,619			B
前期末前払金	△ 48,161			A
その他	0			C
予備費		50,000	0.0%	
次年度繰越支払資金	5,506,211	△ 353,809	106.9%	
支出の部合計	19,790,976	△ 436,130	102.3%	

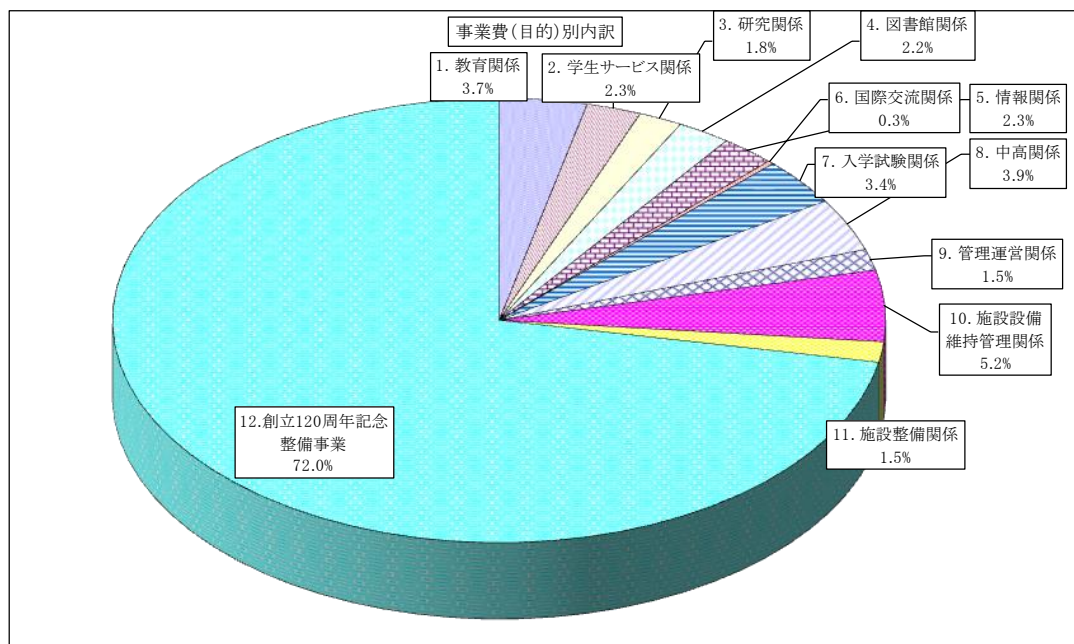
事業活動のキャッシュフロー		(千円)	
<b>A 教育研究活動のキャッシュフロー</b>			
学生生徒等納付金収入		6,280,214	
手数料収入		218,429	
特別寄付金収入		53,933	
一般寄付金収入		2,000	
国庫経常費補助金収入		304,852	
地方公共団体経常費補助金収入		553,828	
資産運用収入		70,906	
事業収入		109,435	
雑収入		309,947	
前受金収入		1,274,194	
前期末未収入金収入		165,337	
期末未収入金収入		△ 282,855	
前期末前受金		△ 1,315,939	
小 計 ①		7,744,281	
人件費支出		4,951,108	
教育研究経費支出		1,547,945	
管理経費支出		462,684	
借入金等利息支出		23,688	
小 計 (調整勘定等を除く)		6,985,425	
前期末未払金支払支出		62,684	
期末未払金		△ 53,221	
前払金支払支出		50,915	
前期末前払金支払支出		△ 48,161	
小 計 ②		6,997,642	
①-② 教育研究活動のキャッシュフロー (a)		746,639	
<b>B 施設等整備活動のキャッシュフロー</b>			
特別寄付金収入		54,182	
その他の国庫・地方公共団体補助金収入		5,994	
不動産売却収入		10,000	
前期末未収入金収入		9,184	
期末未収入金収入		△ 4,324	
小 計 ①		75,036	
施設関係支出		3,175,791	
設備関係支出		1,199,610	
小 計 (調整勘定等を除く)		4,375,401	
前期末未払金支払支出		67,641	
期末未払金		△ 5,619	
小 計 ②		4,437,423	
①-② 施設等整備活動のキャッシュフロー (b)		△ 4,362,387	
事業活動のキャッシュフロー (a+b)		△ 3,615,748	
<b>財務活動のキャッシュフロー</b>			
<b>C 財務活動のキャッシュフロー</b>			
特別寄付金収入(奨学基金拡充)		0	
有価証券売却収入		400,000	
その他資産売却収入		0	
借入金等収入		1,800,000	
引当特定資産からの繰入収入		2,422,006	
その他の収入		2,102,972	
小 計		6,724,978	
借入金等返済支出		138,870	
資産運用支出		606,634	
その他の支払支出		2,104,197	
小 計		2,849,701	
財務活動のキャッシュフロー (c)		3,875,277	
繰越支払資金の増減額 (a+b+c)			259,529
前年度繰越支払資金			5,246,682
次年度繰越支払資金			5,506,211

※教育研究経費支出、管理経費支出、設備関係支出、施設関係支出の事業費目的別内訳は次ページに記載。

事業費(目的別)内訳

(単位:千円)

内 訳	決算額	内 訳	決算額
1. 教育関係 学部学科等正課教育、生涯教育・社会貢献、FD、教育事務関係等	3.7 %	7. 入学試験関係 学生募集、入学試験実施、入学事務関係、入試広報等	3.4 %
	233,830		220,101
2. 学生サービス関係 課外活動、奨学金、健康管理、福利厚生、学生会館運営、就職、学生事務関係等	2.3 %	8. 中高関係 正課教育、個人研究費、給付奨学金、福利厚生、教育事務関係等	3.9 %
	146,512		245,900
3. 研究関係 個人研究費、研究旅費、プロジェクト研究所、紀要刊行、国内外研修等	1.8 %	9. 管理運営関係 募金、総務、財務、総合企画、SD研修、管理事務関係及び派遣労働等	1.5 %
	116,736		98,104
4. 図書館関係 図書館資料、図書館設備、図書館事務関係等	2.2 %	10. 施設設備維持管理関係 公共料金、損害保険料、公租公課、施設維持管理(大坂上、神明、渋谷)関係等	5.2 %
	142,193		330,525
5. 情報関係 情報投資(図書館を除く)、情報関係事務等	2.3 %	11. 施設整備関係 事業報告書「施設設備の改修・更新等」参照	1.5 %
	145,417		94,711
6. 国際交流関係 交換留学、国際交流会館運営、国際交流事務関係等	0.3 %	12. 創立120周年記念整備事業 事業報告書「創立120周年整備事業の推進」参照	72.0 %
	16,177		4,595,824
合 計		100.0 %	
		6,386,030	
(※教育研究経費+管理経費+施設・設備関係支出)			



## 2 資金収支計算書

※表中の「予算」は平成25年度補正予算を示す。表示金額は全て千円未満を四捨五入しているため、合計が一致しないことがある。

### 資金収支計算書

[収入の部]				(単位:千円) [支出の部]				(単位:千円)			
No.	科目	決算額	予算差異	執行率	No.	科目	決算額	予算差異	執行率		
1	<b>学生生徒等納付金収入</b>	<b>6,280,214</b>	<b>△ 5,441</b>	<b>100.1%</b>	1	<b>人件費支出</b>	<b>4,951,108</b>	<b>△ 5,969</b>	<b>100.1%</b>		
	授業料収入	3,861,846	△ 4,273	100.1%		教員人件費支出	2,969,814	△ 949	100.0%		
	入学金収入	515,065	△ 230	100.0%		職員人件費支出	1,464,849	△ 26,465	101.8%		
	教育充実費収入	1,161,389	△ 2,285	100.2%		役員報酬	60,247	△ 815	101.4%		
	施設設備費収入	606,064	438	99.9%		退職金支出	456,197	22,261	95.3%		
	冷暖房費収入	41,910	△ 281	100.7%	2	<b>教育研究経費支出</b>	<b>1,547,945</b>	<b>△ 53,651</b>	<b>103.6%</b>		
	実験実習料収入	93,941	1,189	98.8%		消耗品費支出	384,790	△ 33,119	109.4%		
2	<b>手数料収入</b>	<b>218,429</b>	<b>△ 51,686</b>	<b>131.0%</b>		光熱水費支出	160,530	14,091	91.9%		
	入学検定料収入	209,232	△ 51,195	132.4%		旅費交通費支出	53,235	7,177	88.1%		
	試験料収入	365	62	85.5%		研究奨励費支出	72,233	11,682	86.1%		
	証明手数料収入	5,001	△ 374	108.1%		手数料報酬支出	153,535	△ 57,955	160.6%		
	大学入試センター試験実地手数料収入	3,831	△ 179	104.3%		福利費支出	18,357	△ 103	99.3%		
3	<b>寄付金収入</b>	<b>110,115</b>	<b>△ 12,035</b>	<b>112.3%</b>		保健衛生費支出	1,841	946	66.1%		
	特別寄付金収入	108,115	△ 12,035	112.5%		通信運搬費支出	31,177	32,480	49.0%		
	一般寄付金収入	2,000	0	100.0%		印刷製本費支出	69,564	1,571	97.8%		
4	<b>補助金収入</b>	<b>864,674</b>	<b>20,360</b>	<b>97.7%</b>		新聞雑誌費支出	29,547	19,570	60.2%		
	国庫補助金収入	309,193	20,359	93.8%		その他支出	575,136	△ 50,203	109.6%		
	地方公共団体補助金収入	555,479	1	100.0%	3	<b>管理経費支出</b>	<b>462,684</b>	<b>25,273</b>	<b>94.8%</b>		
5	<b>資産運用収入</b>	<b>70,906</b>	<b>△ 8,529</b>	<b>113.7%</b>		消耗品費支出	16,646	△ 7,365	179.4%		
	第3号基本金運用収入	16,641	△ 517	103.2%		光熱水費支出	26,250	531	98.0%		
	受取利息・配当金収入	33,410	△ 7,219	127.6%		旅費交通費支出	6,849	4,623	59.7%		
	施設設備利用料収入	20,856	△ 794	104.0%		手数料報酬支出	39,106	△ 419	101.1%		
6	<b>資産売却収入</b>	<b>410,000</b>	<b>0</b>	<b>100.0%</b>		福利費支出	8,177	△ 1,891	130.1%		
	不動産売却収入	10,000	0	100.0%		保健衛生費支出	290	123	70.2%		
	有価証券売却収入	400,000	0	100.0%		通信運搬費支出	26,401	1,545	94.5%		
7	<b>事業収入</b>	<b>109,435</b>	<b>6,292</b>	<b>94.6%</b>		印刷製本費支出	51,460	827	98.4%		
	補助活動収入	62,424	355	99.4%		新聞雑誌費支出	6,548	△ 383	106.2%		
	収益事業収入	5,000	600	89.3%		広報費支出	122,304	△ 1,249	101.0%		
	委託事業収入	2,596	△ 97	103.9%		その他支出	158,654	28,930	84.6%		
	公開講座収入	23,139	8,946	72.1%	4	<b>借入金等利息支出</b>	<b>23,688</b>	<b>0</b>	<b>100.0%</b>		
	課外講座収入	12,275	△ 2,938	131.5%		借入金利息支出	23,688	0	100.0%		
	実習施設収入	4,001	△ 574	116.7%	5	<b>借入金等返済支出</b>	<b>138,870</b>	<b>0</b>	<b>100.0%</b>		
8	<b>雑収入</b>	<b>309,947</b>	<b>21,202</b>	<b>93.6%</b>		借入金返済支出	138,870	0	100.0%		
	私立大学退職金財団交付金収入	223,137	20,207	91.7%	6	<b>施設関係支出</b>	<b>3,175,791</b>	<b>81,580</b>	<b>97.5%</b>		
	東京都私学財団交付金収入	52,958	8,016	86.9%		建物支出	2,989,492	65,658	97.9%		
	その他の雑収入	33,852	△ 7,021	126.2%		構築物支出	186,300	15,921	92.1%		
9	<b>借入金等収入</b>	<b>1,800,000</b>	<b>0</b>	<b>100.0%</b>	7	<b>設備関係支出</b>	<b>1,199,610</b>	<b>6,040</b>	<b>99.5%</b>		
	長期借入金収入	1,800,000	0	100.0%		教育研究用機器備品支出	1,111,739	△ 10,893	101.0%		
10	<b>前受金収入</b>	<b>1,274,194</b>	<b>△ 194,336</b>	<b>118.0%</b>		その他の機器備品支出	28,329	464	98.4%		
	授業料前受金収入	450,160	△ 50,040	112.5%		図書支出	59,541	16,470	78.3%		
	入学金前受金収入	508,540	△ 124,095	132.3%	8	<b>資産運用支出</b>	<b>606,634</b>	<b>386</b>	<b>99.9%</b>		
	教育充実費前受金収入	145,130	△ 16,330	112.7%		有価証券購入支出	300,000	0	100.0%		
	施設設備費前受金収入	114,910	△ 12,040	111.7%		保険手引当特定資産への繰入支出	666	△ 197	142.0%		
	冷暖房費前受金収入	145	△ 145	-		教育研究引当特定資産への繰入支出	2,160	△ 10	100.5%		
	実験実習料前受金収入	21,569	△ 1,709	108.6%		施設設備維持引当特定資産への繰入支出	7	0	100.0%		
	特別寄付金前受金収入	6,300	△ 300	105.0%		奨学貸付引当特定資産への繰入支出	15,811	△ 1,072	107.3%		
	寮費等前受金収入	20,192	10,851	65.0%		奨学引当特定資産への繰入支出	17,990	1,664	91.5%		
	生涯学習センター前受金収入	5,967	△ 1,467	132.6%		学部学科改革整備資金引当特定資産への繰入支出	250,000	0	100.0%		
	その他の前受金収入	1,280	940	57.7%		第3号基本金引当資産	20,000	0	100.0%		
10	<b>その他の収入</b>	<b>4,699,498</b>	<b>△ 194,818</b>	<b>104.3%</b>	9	<b>その他の支出</b>	<b>2,285,436</b>	<b>△ 176,819</b>	<b>108.4%</b>		
	保険手引当特定資産からの繰入収入	2,640	△ 1,200	183.3%		貸付金支払支出	8,400	△ 470	105.9%		
	教育研究引当特定資産からの繰入収入	1,595	406	79.8%		前期末未払金支払支出	130,325	0	100.0%		
	施設設備維持引当特定資産からの繰入収入	1,090,000	0	100.0%		預り金支払支出	1,872,418	△ 158,692	109.3%		
	奨学貸付引当特定資産からの繰入収入	8,400	△ 470	105.9%		預り保証金支払支出	14,494	0	100.0%		
	奨学引当特定資産からの繰入収入	19,371	3,234	85.7%		修学旅行費等預り金支払支出	175,432	△ 20,432	113.2%		
	学部学科改革整備資金引当特定資産からの繰入収入	1,300,000	0	100.0%		前払金支払支出	50,915	1,227	97.6%		
	前期末未収入収入	174,521	0	100.0%		その他支出	33,453	1,547	95.6%		
	貸付金回収収入	12,784	△ 1,044	108.9%		予備費		50,000	0.0%		
	預り金受入収入	1,902,712	△ 178,363	110.3%	10	<b>資金収支調整勘定</b>	<b>△ 107,001</b>	<b>△ 9,160</b>	<b>92.1%</b>		
	修学旅行費等預り金受入収入	164,024	△ 18,929	113.0%		期末未払金	△ 58,840	△ 9,160	86.5%		
	仮払金回収収入	23,452	1,547	93.8%		前期末前払金	△ 48,161	0	100.0%		
11	<b>資金収支調整勘定</b>	<b>△ 1,603,118</b>	<b>△ 17,139</b>	<b>98.9%</b>	11	<b>次年度繰越支払資金</b>	<b>5,506,211</b>	<b>△ 353,809</b>	<b>106.9%</b>		
	期末未収入金	△ 287,179	△ 17,139	94.4%							
	前期末前受金	△ 1,315,939	0	100.0%							
12	<b>前年度繰越支払資金</b>	<b>5,246,682</b>	<b>0</b>	<b>100.0%</b>							
<b>収入の部合計</b>		<b>19,790,977</b>	<b>△ 436,130</b>	<b>102.3%</b>	<b>支出の部合計</b>		<b>19,790,977</b>	<b>△ 436,130</b>	<b>102.3%</b>		

### 3 消費収支計算書

※表中の「予算」は平成25年度補正予算を示す。表示金額は全て千円未満を四捨五入しているため、合計が一致しないことがある。

#### 消費収支計算書

[収入の部]				[支出の部]					
No.	科目	決算額	予算差異	執行率	No.	科目	決算額	予算差異	執行率
	学生生徒等納付金	6,280,214	△ 5,441	100.1%	1	人件費	4,867,382	△ 46,365	101.0%
	手数料	218,429	△ 51,686	131.0%		(資金収支人件費)	4,951,108	△ 5,969	-
	寄付金	117,501	△ 19,421	119.8%		退職金	0	0	-
	(資金収支寄付金)	110,115	△ 12,035	112.3%		退職給与引当金繰入額	362,471	△ 18,125	105.3%
	(現物寄付金)	7,386	△ 7,386			教育研究経費	2,170,393	△ 26,008	101.2%
	補助金	864,674	20,360	97.7%		(資金収支教育研究経費)	1,547,945	△ 53,651	103.6%
	資産運用収入	70,906	△ 8,529	113.7%		貯蔵品への振替額	0	0	-
	資産売却差額	3,127	0	100.0%	2	減価償却額	621,739	28,352	95.6%
	事業収入	109,435	6,292	94.6%		管理経費	517,204	29,854	94.5%
	雑収入	309,947	21,202	93.6%		(資金収支管理経費)	462,684	25,273	-
	揚具収入	7,974,234	△ 37,224	100.5%	2	減価償却額	54,520	4,581	92.2%
2	基本金組入額	△ 732,272	△ 100,561	87.9%		借入金等利息	23,688	0	100.0%
	第1号基本金	△ 462,272	△ 100,561	82.1%	3	資産処分差額	99,763	△ 468	100.5%
	第2号基本金	△ 250,000	0	100.0%		不動産処分差額	8,792	△ 1,997	-
	第3号基本金	△ 20,000	0	100.0%		その他の資産処分差額	90,971	1,529	98.3%
	第4号基本金	0	0	-		徴収不能引当金繰入額	726	△ 726	-
						予備費		50,000	0.0%
						消費支出の部合計	7,669,155	6,298	99.9%
					4	当年度消費支出超過額	427,193		
						前年度繰越消費支出超過額	874,269		
						翌年度繰越消費支出超過額	1,301,453		
	消費収入の部合計	7,241,962	△ 137,785	101.9%					

### 4 貸借対照表

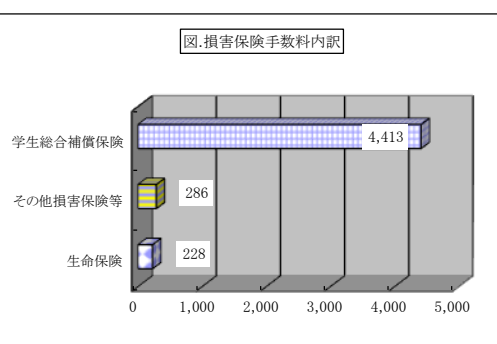
#### 貸借対照表

[資産の部]				[負債の部]					
No.	科目	本年度末	前年度末	前年比差異	No.	科目	本年度末	前年度末	前年比差異
	固定資産	35,548,917	34,169,506	1,379,411		固定負債	6,683,086	5,222,676	1,460,410
	有形固定資産	24,366,703	20,760,234	3,606,468	(1)	長期借入金	3,705,320	2,099,840	1,605,480
	土地	2,697,995	2,704,868	△ 6,873	(2)	長期未払金	188,577	215,426	△ 26,850
	建物	15,607,656	10,207,436	5,400,220		預り保証金	200	14,694	△ 14,494
	構築物	453,268	304,012	149,256		預り敷金	20,300	30,300	△ 10,000
	教育研究用機器備品	1,540,102	607,792	932,310		退職給与引当金	2,768,690	2,862,416	△ 93,726
	その他の機器備品	54,492	40,436	14,056	(1)	流動負債	1,878,323	1,890,168	△ 11,845
	図書	4,012,191	4,041,867	△ 29,676	(2)	短期借入金	194,520	138,870	55,650
	車両	999	1,338	△ 339	(3)	未払金	85,689	130,325	△ 44,635
	建設仮勘定	0	2,852,486	△ 2,852,486		前受金	1,274,194	1,315,939	△ 41,745
	その他の固定資産	11,182,214	13,409,271	△ 2,227,057		預り金	276,166	245,873	30,294
	電話加入権	2,934	2,934	0		修学旅行費等預り金	47,754	59,182	△ 11,408
	施設利用権	1	1	0		負債の部合計	8,561,410	7,112,844	1,448,565
	差入保証金	4,084	4,084	0	No.	基本金の部			
	ソフトウェア	21,363	27,938	△ 6,575		科目	本年度末	前年度末	前年比差異
(1)	有価証券	820,043	920,043	△ 100,000	(1)	第1号基本金	32,566,072	30,803,801	1,762,272
	収益事業元入金	1,000	1,000	0	(2)	第2号基本金	0	1,050,000	△ 1,050,000
	保険手当引当特定資産	151,966	153,940	△ 1,974	(3)	第3号基本金	949,500	929,500	20,000
	退職給与引当特定資産	1,935,665	1,935,665	0	(4)	第4号基本金	627,930	627,930	0
	教育研究引当特定資産	27,723	27,159	564		基本金の部合計	34,143,503	33,411,231	732,272
	施設設備維持引当特定資産	6,912,425	8,002,418	△ 1,089,993	No.	消費収支差額の部			
(2)	長期貸付金	78,050	83,160	△ 5,110	科目	本年度末	前年度末	前年比差異	
(3)	奨学貸付引当特定資産	159,902	152,490	7,412		翌年度繰越消費支出超過額	1,301,453	874,259	427,193
(4)	奨学引当特定資産	117,558	118,940	△ 1,381		消費収支差額の部合計	△ 1,301,453	△ 874,259	△ 427,193
(5)	学部学科改革整備資金引当特定資産	0	1,050,000	△ 1,050,000					
(6)	第3号基本金引当資産	949,500	929,500	20,000					
	流動資産	5,854,542	5,480,310	374,232					
	現金預金	5,506,211	5,246,682	259,528					
(7)	未収入金	287,179	174,521	112,658					
	貯蔵品	10,237	10,946	△ 709					
	前払金	50,915	48,161	2,754					
	仮払金	0	0	0					
	資産の部合計	41,403,460	39,649,816	1,753,643					
						負債の部、基本金の部及び消費収支差額の部合計	41,403,460	39,649,816	1,753,643

## 5 収益事業計算書総括表

[収益事業会計] 損益計算書(総括表) (単位:千円) [図表 損益計算書] (単位:千円)

科目	本年度	前年度	増減
損害保険手数料	4,927	4,438	489
営業損益			
一般管理費	1,272	1,162	110
営業利益	3,655	3,276	379
営業外収益	2	3	△ 1
経常利益	3,657	3,278	379
一般会計繰入金支出(寄付金)	3,000	2,500	500
税引前当期利益	657	778	△ 121
法人税等充当金繰入額	337	386	△ 49
当期純利益	320	392	△ 72



貸借対照表(総括表) (単位:千円)

科目	本年度末	前年度末	増減
[資産の部]			
流動資産	31,077	30,216	861
資産の部合計	31,077	30,216	861
[負債の部]			
流動負債	24,739	22,198	2,541
負債の部合計	24,739	22,198	2,541
[純資産の部]			
出資金	1,000	1,000	0
繰越利益剰余金	5,338	7,018	△ 1,680
純資産の部合計	6,338	8,018	△ 1,680
負債・純資産の部合計	31,077	30,216	861

## 6 部門別消費収支計算書

※表示金額は全て千円未満を四捨五入しているため、合計が一致しないことがある。

[消費収入の部]

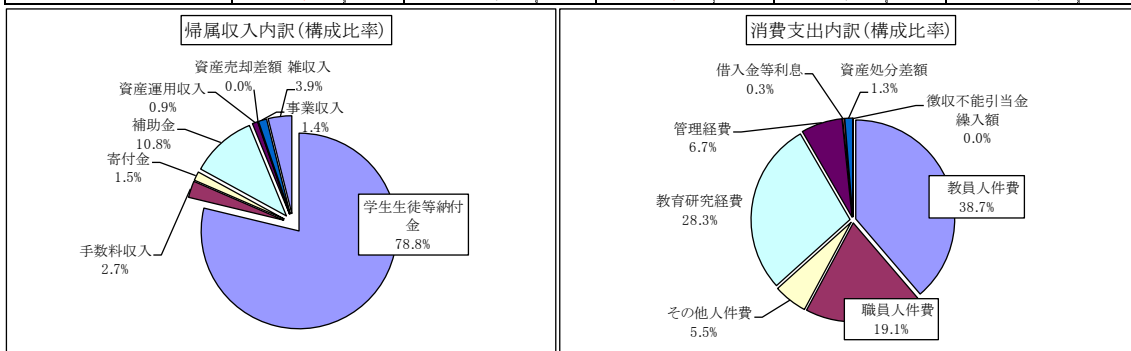
(単位: 千円)

科目	法人本部	構成比	大学	構成比	短期大学	構成比	中高	構成比	合計	構成比
学生生徒等納付金	0	0.0	4,425,891	85.6	541,359	73.5	1,312,965	65.9	6,280,214	78.8
手数料収入	2,601	3.4	178,531	3.5	14,025	1.9	23,271	1.2	218,429	2.7
寄付金	0	0.0	83,227	1.6	11,219	1.5	23,055	1.2	117,501	1.5
補助金	0	0.0	255,804	5.0	49,480	6.7	559,390	28.1	864,674	10.8
資産運用収入	12,306	16.1	34,415	0.7	12,328	1.7	11,859	0.6	70,906	0.9
資産売却差額	0	0.0	2,052	0.0	242	0.0	834	0.0	3,127	0.0
事業収入	27,839	36.3	55,078	1.1	20,496	2.8	6,022	0.3	109,435	1.4
雑収入	33,905	44.2	132,643	2.6	87,146	11.8	56,253	2.8	309,947	3.9
帰属収入合計	76,651	100.0	5,167,639	100.0	736,295	100.0	1,993,648	100.0	7,974,234	100.0
基本金組入額合計	△ 819	-1.1	△ 650,143	-12.6	△ 39,750	-5.4	△ 41,560	-2.1	△ 732,272	-9.2
消費収入の部合計	75,832		4,517,496		696,545		1,952,089		7,241,962	

[消費支出の部]

(単位: 千円)

科目	法人本部	構成比	大学	構成比	短期大学	構成比	中高	構成比	合計	構成比
人件費	346,527	79.6	2,662,895	61.5	666,662	61.0	1,181,298	65.3	4,857,382	63.3
教員人件費	0	0.0	1,598,957	36.9	369,587	33.8	1,001,270	55.3	2,969,814	38.7
職員人件費	240,072	55.2	879,587	20.3	237,488	21.7	107,702	6.0	1,464,849	19.1
その他人件費	106,455	24.5	184,351	4.3	59,586	5.5	72,326	4.0	422,718	5.5
教育研究経費	1,860	0.4	1,329,362	30.7	297,692	27.2	541,478	29.9	2,170,393	28.3
管理経費	86,689	19.9	298,528	6.9	66,029	6.0	65,958	3.6	517,204	6.7
借入金等利息	0	0.0	5,199	0.1	0	0.0	18,489	1.0	23,688	0.3
資産処分差額	0	0.0	35,742	0.8	62,104	5.7	1,917	0.1	99,763	1.3
徴収不能引当金繰入額	0	0.0	656	0.0	70	0.0	0	0.0	726	0.0
消費支出の部合計	435,076	100.0	4,332,382	100.0	1,092,557	100.0	1,809,140	100.0	7,669,155	100.0
当年度消費収支差額	△ 359,244		185,114		△ 396,012		142,949		△ 427,193	
当年度帰属収支差額	△ 358,425		835,257		△ 356,262		184,508		305,079	



[財務比率比較表]

財務比率区分		学園	A法人	B法人	C法人	D法人	同規模法人平均
1	人件費比率	60.9	53.5	55.4	61.6	60.1	51.1
2	人件費依存率	77.3	70.2	70.4	80.2	77.5	80.7
3	教育研究経費比率	27.2	28.2	27.5	33.1	22.8	31.2
4	帰属収支差額比率	3.8	8.7	8.1	△ 12.1	9.3	6.0
5	消費収支比率	105.9	97.1	109.5	112.1	92.2	105.6
6	学生生徒等納付金比率	78.8	76.3	78.7	76.9	77.6	63.3
□	教育研究経費構成比率	28.3	30.9	29.9	29.5	25.2	
□	負債償還比率	2.0	4.0	2.4	0.9	3.3	

(注) 本学以外の数値は、平成24年度首都圏所在女子大学法人の数値。

## 7 消費収支・貸借対照表の推移表

※表示金額は全て百万円未満を四捨五入しているため、合計が一致しないことがある。

### 1 消費収支の推移表

(単位 百万円)

	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
学生生徒等納付金	6,460	6,545	6,370	6,219	6,280
手数料	170	168	167	187	218
寄付金	90	93	204	251	118
補助金	1,067	1,072	1,007	994	865
その他の収入	657	589	419	415	493
帰属収入合計	8,444	8,467	8,167	8,066	7,974
基本金組入額	△ 178	△ 201	△ 367	△ 1,347	△ 732
消費収入の部合計	8,266	8,266	7,800	6,719	7,242
人件費	5,415	5,135	4,754	4,811	4,857
教育研究経費	1,879	1,924	2,190	1,962	2,170
(内、減価償却額)	( 653 )	( 636 )	( 621 )	( 667 )	( 622 )
管理経費	535	627	597	553	517
(内、減価償却額)	( 57 )	( 54 )	( 52 )	( 56 )	( 55 )
借入金等利息	35	32	29	26	24
その他の支出	49	213	259	45	100
消費支出の部合計	7,913	7,931	7,829	7,398	7,669
消費収支差額	353	335	△ 29	△ 679	△ 427
帰属収支差額	531	536	338	668	305

### 2 貸借対照表の推移表

(単位 百万円)

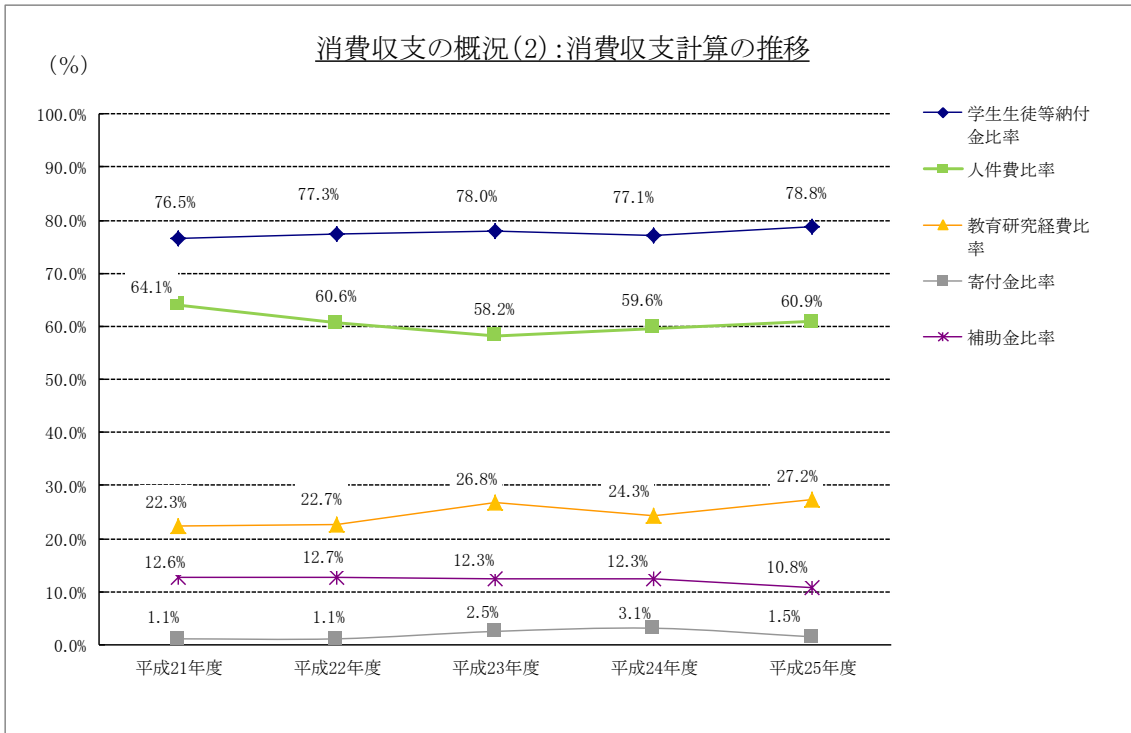
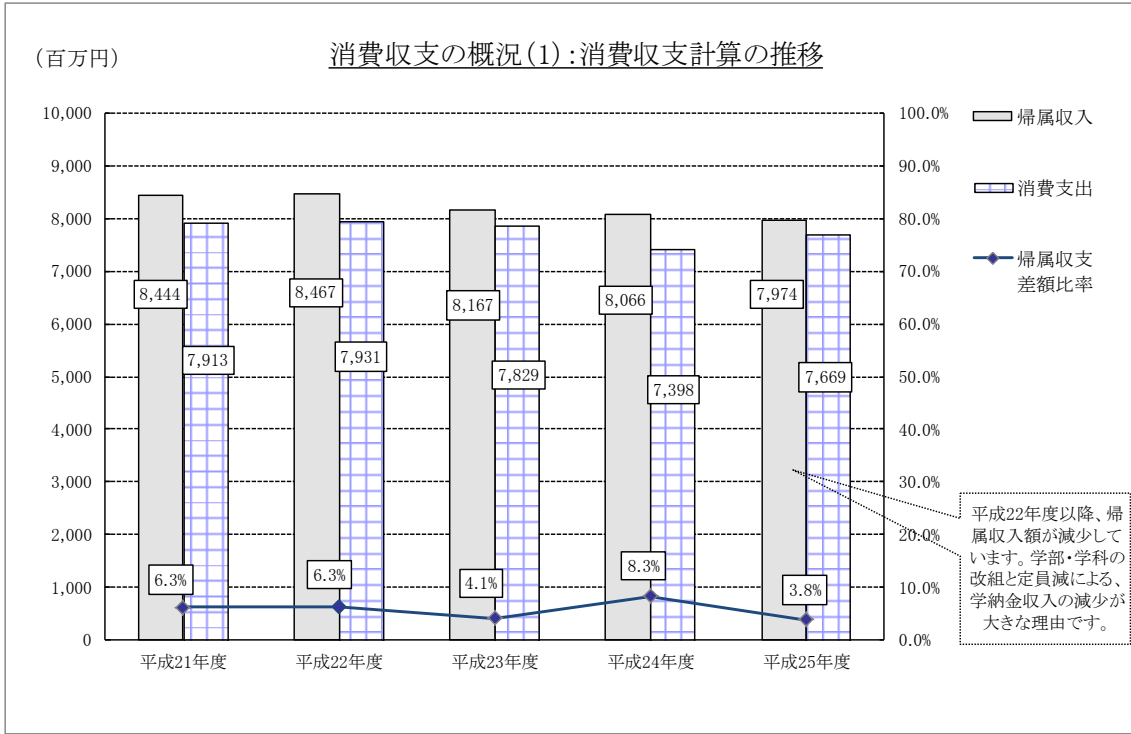
	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
固定資産	32,906	33,071	32,936	34,170	35,549
有形固定資産	18,505	18,181	18,493	20,760	24,367
土地	2,705	2,705	2,705	2,705	2,698
建物	10,675	10,141	10,597	10,207	15,608
その他	5,125	5,335	5,191	7,848	6,061
その他の固定資産	14,401	14,890	14,443	13,409	11,182
長期有価証券	10	320	620	920	820
特定資産	11,491	11,508	10,947	10,391	9,305
(内、退職給与引当特定資産)	( 1,936 )	( 1,936 )	( 1,936 )	( 1,936 )	( 1,936 )
(内、施設備維持引当特定資産)	( 9,101 )	( 9,102 )	( 8,559 )	( 8,002 )	( 6,912 )
第2号基本金引当資産	2,050	2,200	2,000	1,050	0
第3号基本金引当資産	740	760	780	930	950
その他	110	102	96	119	107
流動資産	4,868	5,023	5,270	5,480	5,855
現金預金	4,522	4,705	5,066	5,247	5,506
短期有価証券	0	0	0	0	0
その他	346	318	204	234	348
資産の部合計	37,774	38,094	38,206	39,650	41,403
固定負債	4,813	4,678	4,397	5,223	6,683
長期借入金	1,516	1,378	1,239	2,100	3,705
退職給与引当金	2,892	2,893	2,828	2,862	2,769
その他	405	407	330	261	210
流動負債	1,967	1,886	1,940	1,890	1,878
短期借入金	139	139	139	139	195
前受金	1,383	1,252	1,223	1,316	1,274
その他	445	495	578	435	410
負債の部合計	6,780	6,564	6,337	7,113	8,561
第1号基本金	28,078	28,109	28,657	30,804	32,566
第2号基本金	2,050	2,200	2,000	1,050	0
第3号基本金	740	760	780	930	950
その他	628	628	628	628	628
基本金の部合計	31,496	31,697	32,065	33,411	34,144
消費収支差額の部合計	△ 502	△ 167	△ 196	△ 874	△ 1,301
負債の部、基本金の部及び消費収支差額の部合計	37,774	38,094	38,206	39,650	41,403

#### 注記

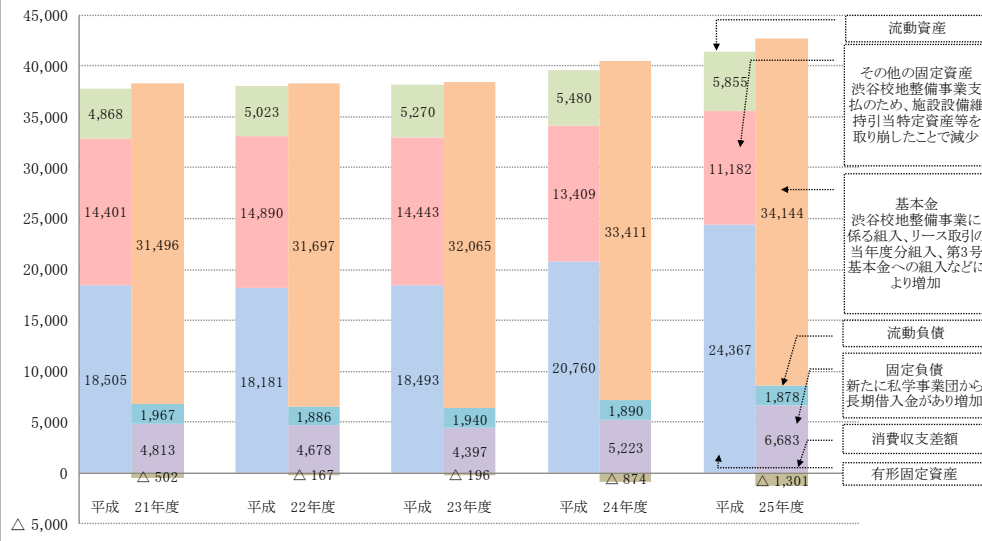
減価償却額の累計額の合計額	11,202	11,464	11,512	12,178	12,700
減価償却資産取得価額	23,060	22,727	23,187	23,367	30,278
基本金未組入額	1,631	1,538	1,352	2,165	1,979



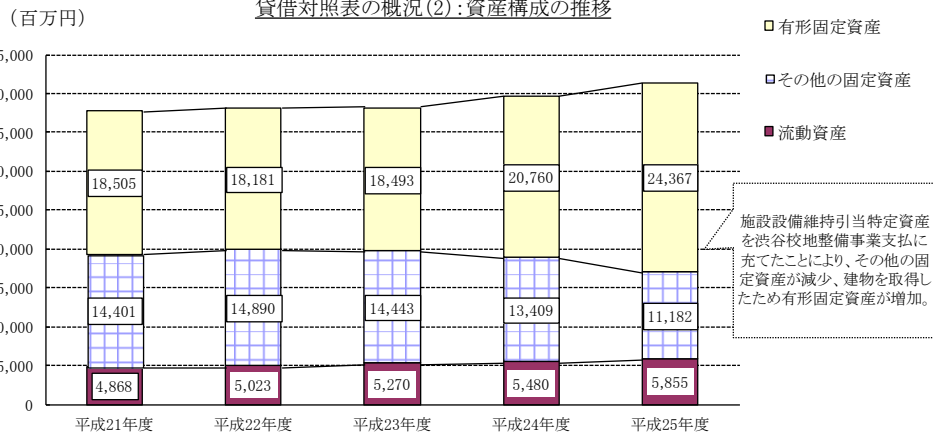
8 図表



貸借対照表の概況(1):貸借対照表の推移



貸借対照表の概況(2):資産構成の推移



貸借対照表の概況(3):金融資産構成の推移

